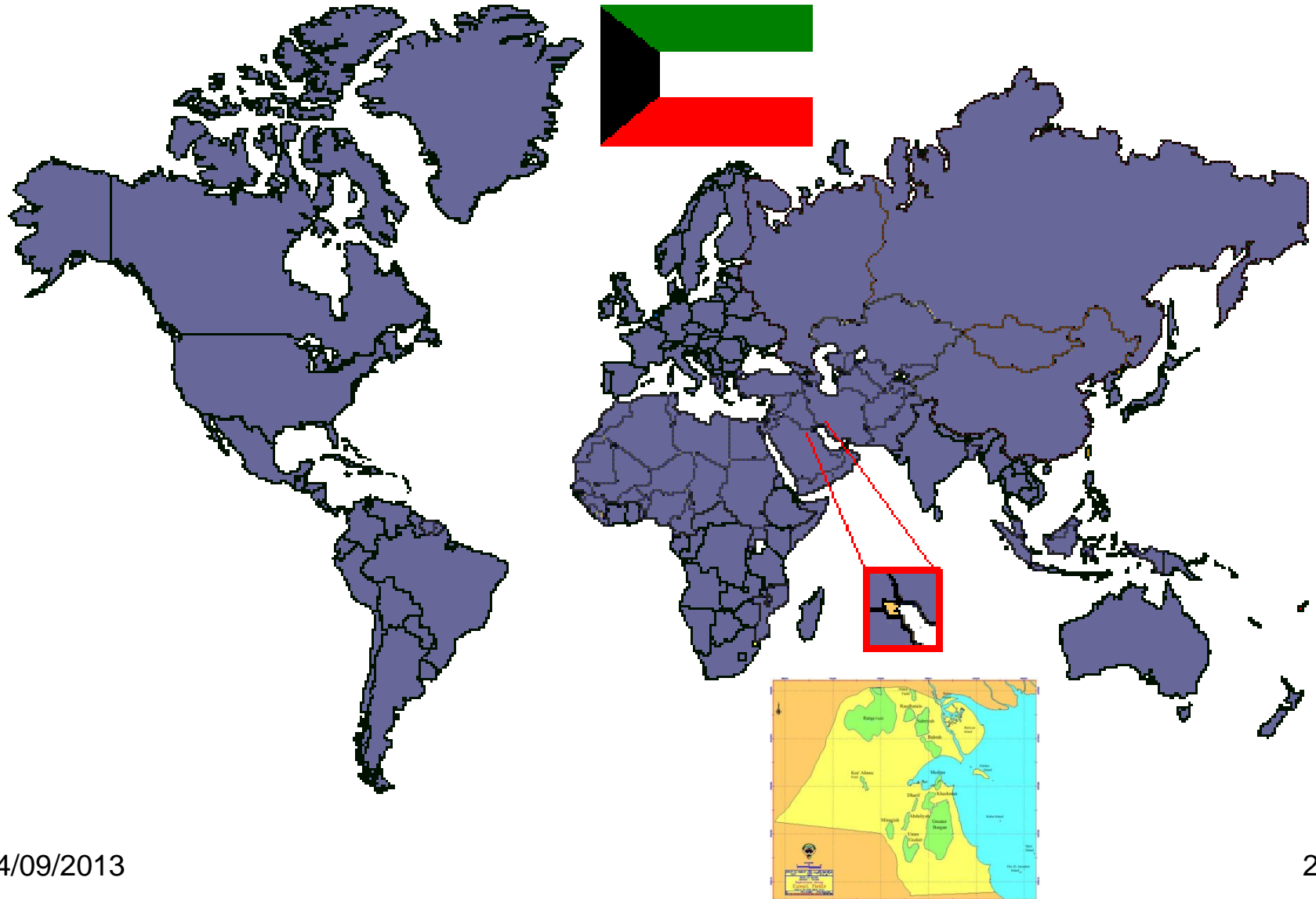


Séminaire KOWEIT

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris Ile de France

Paris – 4 septembre 2013

État de Koweït



À propos de Koweït



- **Climat:** Froid pendant l'hiver mais extrêmement chaud et sec l'été.
- **Langues:** L'Arabe mais l'Anglais est largement utilisé.
- **Religion:** Pays musulman (appel à la prière, Ramadan, Festivals), mais liberté de culte.
- **Code vestimentaire:** Costume local et tenue occidentale.



4/09/2013





- **Population:** 3,8 millions d'habitants dont 1,2 de Koweïtiens (06/13)
51% des koweïtiens < 21 ans
Koweïtiens: 394 000 actifs dont 76% dans l'administration (plus de 300 000)
- **Taux de croissance de la Population:** +1.98%
- **PIB 2012:** 173.75 Mds\$ **Taux de croissance réelle :** 6.2% (2012)
- **PIB/hab.=** \$37,451 en 2012
- **Taux d'inflation:** .3.1% en 2012
- **Budget annuel:** . ~ 75 Mds\$, excédent budgétaire annuel ~ 55 Mds\$
- **Production Pétrolière:** 2.9 Mbep/j – **Consommation:** 300 000 b/j



- **Voté au Parlement en février 2010, ce Plan prévoyait des investissements de l'ordre de 120 milliards de dollars sur 5 ans.**
- **Il couvre les infrastructures routières, portuaires et aéroportuaires, l'énergie, le logement, l'éducation et la santé.**
- **Le Plan prévoit une plus forte implication du secteur privé dans l'investissement (BOT, PPP) car l'économie est trop fortement dépendante du secteur public:**
 - **Le poids du secteur privé dans le PIB est de 35%, avec l'objectif d'augmenter cette part à 45% dans les prochaines années.**
 - **Plus de 75% de la population active koweïtienne travaille actuellement pour le Gouvernement. En 10 ans, les dépenses publiques sur les salaires sont passées de \$12.8 milliards à \$37.5 milliards.**
- **Cependant il faut noter qu'à fin 2012, le taux de réalisation n'avait pas dépassé les 38% et que 112 projets étaient toujours au point mort.**



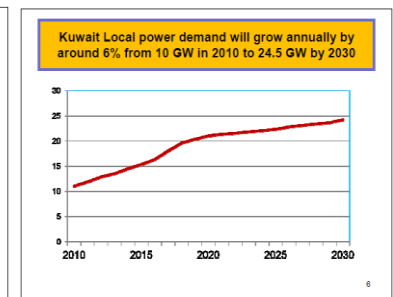
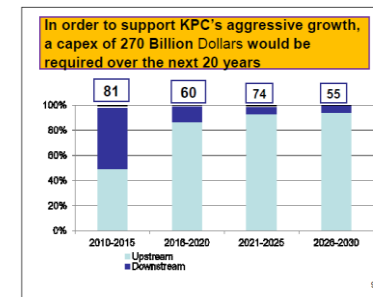
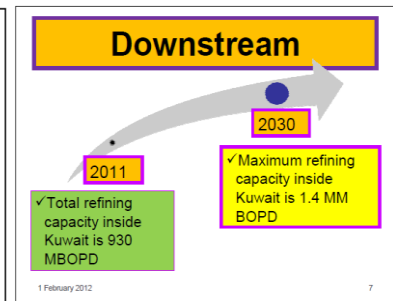
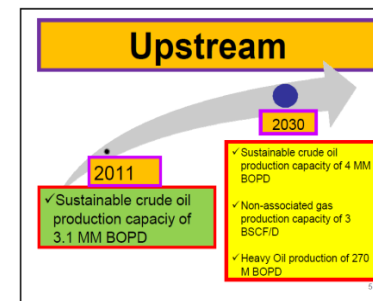
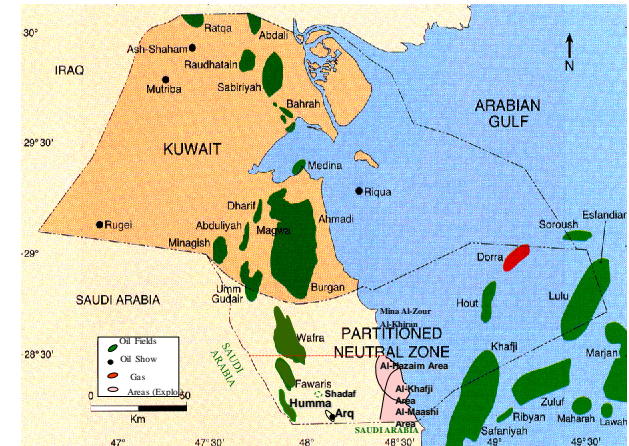
- **Nouveau Parlement**
- **Nouveau Gouvernement**
- **Restructuration complète du secteur pétrolier**
- **Après plusieurs années d'augmentation et à périmètre comparable, l'excédent budgétaire 2013 devrait baisser de l'ordre de 35 % (passant de \$55.6 Mds à \$36.5 Mds) du fait d'une relance des investissements et du lancement de nouveau projets**
- **Dans le secteur pétrolier, KPC prévoit d'investir \$100 Mds entre 2013 et 2018 dont une quarantaine auront été lancés d'ici à fin 2013**

Secteur pétrolier



Dans le secteur pétrolier, KPC prévoit d'investir \$100 Mds entre 2013 et 2018 dont une quarantaine auront été lancés d'ici à fin 2013

Kuwait Downstream Expansion Plans			
Facility	Date commissioned	Current Capacity (b/d)	Planned Capacity (b/d)
Mina al-Ahmadi	1949	466 000	346 000
Mina Abdulla	1958	275 000	454 000
Al-Shuaiba	1968	215 000	-
Al-Zour	new project	-	615 000
Total Capacity		956 000	1 415 000





- Gros potentiel dans l'immobilier résidentiel (conditionné à la livraison par les pouvoirs publics de terrains viabilisés), les projets sont estimés à USD 1,8 Mds.
- Nombreux projets de construction dans les domaines de la santé (environ USD 5 Mds de projets) et de l'éducation (dont projet dit Sabah al-Salem Campus de USD 3 Mds).



- Avec 1.5 million de voitures en circulation, Koweït doit investir lourdement dans son réseau routier pour éviter l'asphyxie. Différents projets sont en cours d'exécution (dont Jahra St. \$925 Millions) ou de soumission.
- Port de Boubyan (1ère phase du projet de USD 1,1 Mds adjudgée à Hyundai Engineering et Kharafi)
- Terminal aéroportuaire et nouvelle piste (Projet d'environ USD 1 Md.
- Réseau ferroviaire et métro (plus de USD 2 Mds)



Lois et règlements

- Le système juridique koweitien se fonde sur le droit civil.
- Il s'agit d'un système codifié (code civil, code commercial etc....).
- La Sharia ne s'applique pas aux relations commerciales.

Les tribunaux

- Système judiciaire de droit civil comprenant plusieurs degrés de juridiction : tribunal de première instance, court d'appel et cour de cassation.
- Les tribunaux locaux appliquent la loi des parties (les termes du contrat) ainsi que le droit civil et commercial selon les cas.



Exécution des jugements

- Aucun problème, même pour une société étrangère, dans l'obtention et l'exécution d'une décision auprès des tribunaux koweïtiens.

Jurisprudences

- Turkexim Bank contre. Al-Zamel Group (27/4/2010): procès intenté par Turkexim Bank contre une société koweïtienne et qui a été remporté par la banque.
- Louis Vuitton contre plusieurs sociétés koweïtiennes importatrices de contrefaçons (2002,2003 et 2004). Tous les procès ont été remportés par Louis Vuitton.
- IBM contre Al-Kone Company (8/11/2010), remporté par IBM
- BNP Paribas Kuwait contre une société koweïtienne en février 2011, remporté par BNP.



- Condition nécessaire pour la création d'une société koweitienne: ↪ Détention de 51% au moins du capital social par un partenaire koweïtien local ou une entité à 100% koweitienne.
- Organismes concernés :
↪ Tout organisme établi exerçant une activité ou un commerce au Koweït indépendamment du lieu de sa constitution.
- Toutefois la loi prévoit de rares exceptions pour les projets industriels de grande envergure comme pour les banques et les sociétés pétrolières.



- taux de l'impôt sur les bénéfices: 15%.
- Définition d'« agent » : La personne nommée par son mandant pour exercer une activité ou le commerce ou pour conclure des engagements (obligatoires) avec les tiers au nom et pour le compte de son mandant et dans la limite de son mandat.
La définition de la loi fiscale est très claire entre les distributeurs, les agents commerciaux et autre.
- Champ d'application (non exhaustif) :
 - ❖ Les sociétés commerciales
 - ❖ Les sociétés de conseil
 - ❖ Les franchises
 - ❖ Autres

Koweït - Conclusions



Forces

- ⇒ Pays riche avec un secteur public et para public qui investit et paye dans des délais raisonnables.
- ⇒ Cours du pétrole relativement élevés et stables dans un contexte d'augmentation de la production.
- ⇒ Excédents structurels des comptes courants.
- ⇒ Population de consommateurs à pouvoir d'achat élevé.
- ⇒ Législation et Payeurs fiables.
- ⇒ Pas de retour en arrière sur le plan de développement.
- ⇒ Fort soutien économique du gouvernement.
- ⇒ Presse la plus libre des pays d'Afrique et du Moyen Orient (selon RSF).

Faiblesses

- ⇒ De grandes difficultés à décider et mettre en oeuvre
- ⇒ Des tensions politiques, mais l'Emir garde le pouvoir ultime.
- ⇒ Bureaucratie lourde et souvent corrompue.
- ⇒ Faiblesse des systèmes d'éducation et de santé.
- ⇒ Le PIB et les recettes publiques sont fortement dépendants du pétrole.

Koweït - Conclusions



Opportunités

- ⇒ Le gouvernement à fait voter une loi de privatisation pour développer infrastructures et services, et minimiser la dépendance au pétrole dans le cadre d'une série de 5 plans quinquennaux (2010 / 2035).
- ⇒ Jouer un rôle clef dans la reconstruction de l'Irak (base arrière des troupes, mais aussi des entreprise industrielles, logistique maritime et terrestre de la reconstruction).
- ⇒ L'exploration du pétrole et du gaz naturel.

Menaces

- ⇒ Baisse des prix internationaux du pétrole.
- ⇒ Menaces régionales géopolitiques.
- ⇒ Projet d'impôt sur le Revenu (pourrait faire partir des expatriés, mais rendrait plus pérennes les ressources budgétaires)



MERCI